

## En guise de sommaire

- Réunions, conférences, publications... nos travaux s'intensifient (p. 2 et 3)
- Nous avons reçu deux contributions à nos travaux de recherche et d'information :
  - d'Isabelle COTTET GIZOLME : « *Café des aidants : un dispositif d'accompagnement des aidants et des professionnels dans les territoires* »
  - de Béatrice LAURENT et Denis ADAM : « *L'éducation : une multiple responsabilité partagée, diversifiée et (encore) trop inégalitaire* » (p. 4)
- Comme tous les mois, nous vous proposons quelques lectures. Nous attirons votre attention sur le livre de Jean-Philippe MILESY : « *L'économie sociale et solidaire ; dynamiques d'innovation et d'émancipation* », sur celui de Pascal MICHEL : « *La mutuelle, une entreprise engagée* » et sur celui de Patrick OBERTELLI et Richard WITTORSKI : « *La confiance : nouvel horizon social ?* » (p. 5 à 7)
- Enfin, nous vous informons sur quelques manifestations susceptibles de vous intéresser (p. 8 à 10)

Bonne lecture !



**Marcel Caballero**

Président d'honneur  
Directeur de la rédaction

## > 34<sup>ème</sup> Congrès international



Le 34<sup>ème</sup> Congrès international du CIRIEC se tiendra à San José (Costa Rica), du 24 au 26 avril 2024, sur le thème : **"Quelles stratégies pour un développement territorial et humain?"**

- Le développement territorial urbain et rural
- Le développement humain en lien avec la santé, l'éducation, les droits
  - Les ODD et l'urgence environnementale : initiatives concrètes et mesure d'impact
  - Les politiques publiques en faveur du développement territorial
  - Politiques publiques, pauvreté et économie sociale et solidaire
  - L'initiative et l'action publiques au service du développement durable
  - Pouvoirs publics et économie solidaire
  - L'innovation scientifique et technologique
  - Infrastructures & réseaux de services publics

> [+ INFOS](#)

## > Les Etudes du Ciriec-France



Le groupe de recherche "Économie collective et territoires", animé par notre Délégué général Jean-Louis CABRESPINES, est chargé d'apporter des réponses à la question : « *Comment, dans la transition économique, sociale, énergétique et environnementale, les parties prenantes de l'intérêt collectif, acteurs publics et organisations de l'économie sociale et solidaire, peuvent-ils répondre aux besoins fondamentaux des populations ?* ».

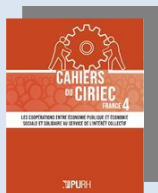
Ces travaux sont publiés sous la forme d'ouvrages. Sont parus à ce jour : **Notre Santé, Finances et intérêt général dans les territoires, Eau et énergie : hautes tensions territoriales, Logement : les dynamiques à l'œuvre.**

L'ouvrage « **Logement : les dynamiques à l'œuvre** » est dû à 12 contributeurs qui ont apporté leur regard sur cette problématique au travers d'analyses, de réflexions, de recherches ou d'expériences particulières portant autant sur des territoires que sur des publics. Comme les autres ouvrages, la version papier est disponible sur le site du CIRIEC-France en version électronique.

Les travaux engagés se poursuivent et nous ferons paraître de nouveaux ouvrages dans les mois à venir : **Mobilités, Education, Care, Volontariat et Engagement.**

> Télécharger l'Étude "Logement" : [ICI](#)

## > Les Cahiers du Ciriec-France



Les **Cahiers du Ciriec-France** ont pour objet la publication d'études à caractère scientifique, dans un format plus léger et avec une diffusion plus régulière que les ouvrages collectifs. Après la sortie, en 2019, du Cahier n°1 sur les « **Autorités de régulation des services publics en France** », en 2020 celle du Cahier n°2 « **Mutations de l'action publique et démocratie : capital, numérique, territoires** », en 2021 celle du Cahier n°3 « **Mutations du monde, enjeux et défis** », document constituant les actes de la conférence des 70 ans du CIRIEC-France organisée le 26 octobre 2020, a été publié en 2022 le Cahier n°4 portant sur

**« Les coopérations entre économie publique et ESS au service de l'intérêt collectif ».**

Ce Cahier a été actualisé, compte-tenu de l'évolution de ces coopérations.

> Télécharger le document : <https://bit.ly/36IH4HY>

Ces Cahiers à vocation académique, sont élaborés dans le cadre d'un partenariat avec les Presses Universitaires de Rouen et du Havre (PURH).

> [Consulter les Cahiers](#)

## > Conférence « Une autre économie pour une autre Europe ? »



L'Europe a adopté, le 9 octobre 2023, une recommandation du Conseil sur le plan d'action en faveur de l'économie sociale. Elle donne 18 mois aux États membres pour définir leurs stratégies d'économie sociale. Si elle a un fort tropisme en faveur de l'emploi et de l'inclusion sociale, elle encourage les États à intégrer l'économie sociale dans leurs politiques économiques et à lui offrir des mesures de soutien et un environnement favorable. Faut-il y voir un changement de référentiel des politiques économiques européennes ? Ou l'économie sociale est-elle réduite à une fonction réparatrice ? Quels sont les États les

plus susceptibles de s'en emparer ? Cette dynamique ne concerne-t-elle que l'Europe ? Que peut-on en attendre concrètement ? Les territoires, où l'ESS a ses ancrages, en verront-ils les effets ? À quelques mois des élections européennes, c'est l'occasion d'ouvrir le débat sur la possibilité d'une autre économie.

Le CIRIEC-France ouvrira ce débat **lundi 27 novembre 2023, de 17h00 à 20h00** au CEDIAS – Musée social, 5 rue Las Cases – 75 007 Paris

### Intervenants :

- Antonella NOYA, cheffe de l'unité économie sociale et innovation de l'OCDE
- Alain COHEUR, président d'ESS Forum International
- Maryline FILIPPI, professeure d'économie à Bordeaux Sciences Agro
- Rafael CHAVES, professeur d'économie à l'Université de Valencia (Espagne)

### Modérateur :

- Timothée DUVERGER, président du Conseil d'orientation du CIRIEC-France

> Pour s'inscrire : [administration@ciriec-france.org](mailto:administration@ciriec-france.org)

## > Conférence européenne sur l'économie sociale

Saint-Sébastien (Espagne) accueille la **Conférence européenne sur l'économie sociale** les 13 et 14 novembre 2023, organisée par le ministère du Travail et de l'Économie sociale du gouvernement espagnol dans le cadre de la présidence du Conseil espagnol de l'Union européenne. Cette conférence réunira les gouvernements, les institutions européennes, l'OCDE, l'OIT, le CIRIEC et les dirigeants d'entreprises de l'économie sociale de tous les coins de la planète.

La Conférence devrait rassembler environ 2 000 participants venus de toute l'Europe et d'autres régions du monde.

> [+infos](#)

## > Rencontres européennes de Liège

**L'économie sociale au cœur des transitions.** Tel sera le thème des **Rencontres européennes de Liège** qui se tiendront les 12 et 13 février 2024.

Cette réunion se concentrera sur les transitions inclusives, vertes et numériques et présentera une opportunité unique pour l'économie sociale de réunir des praticiens, des scientifiques, des décideurs politiques et d'autres parties prenantes afin de partager et d'échanger des perspectives sur des modèles économiques innovants, résilients et inspirants pour une Europe plus sociale et durable.

Cet événement, ouvert à tous, est co-organisé par les trois régions belges : Wallonie, Flandre et Bruxelles.

Le programme détaillé et le lien d'inscription seront bientôt disponibles.

> Pour plus d'informations, contactez l'équipe [ici](#)

## > Centre de documentation



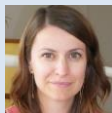
Le **Centre de documentation du CIRIEC** détient une quantité de documents riches et variés en différentes langues, traitant des thématiques de l'économie publique, sociale et coopérative. Le fonds documentaire évolue constamment en fonction des recherches, des demandes des utilisateurs, des sujets d'intérêt et de l'actualité. Il est accessible à

tous et au service de ses membres.

- Aide individuelle dans la recherche documentaire dans les domaines de l'économie publique, sociale et coopérative
- Accueil de doctorants étrangers
- Catalogue des ressources papier: <http://lib.uliege.be/>

> [Contacter le centre de documentation du CIRIEC](#)

## **Café des aidants : un dispositif d'accompagnement des aidants et des professionnels dans les territoires**



**Isabelle COTTET GIZOLME**

Ex-responsable suivi des Cafés des aidants et formation des aidants  
Association française des aidants

Il est souvent évoqué le chiffre de 8,3 millions d'aidants aujourd'hui en France, ce qui signifie que nous sommes tous susceptibles, à un moment de notre vie, d'être en situation de devoir aider un proche, sans forcément se reconnaître comme un « aidant ».

Depuis vingt ans, l'Association française des aidants milite pour la reconnaissance de ce rôle d'aidant et pour qu'une place leur soit reconnue dans notre société.

L'Association s'engage, construit, alimente un plaidoyer pour faire mouvement. Elle s'appuie sur des actions de communication nationales pour mettre en lumière les actions locales et sur un réseau associatif permettant des échanges d'expériences et une réflexion commune sur la question des proches aidants.

[LIRE LA SUITE](#)

## **L'éducation : une multiple responsabilité partagée, diversifiée et (encore trop) inégalitaire**



**Béatrice LAURENT – Denis ADAM** (Centre Henri Aigueperse)



### **Introduction : l'École, mais pas uniquement...**

Parler d'éducation en France, revient – du moins dans la compréhension du plus grand nombre – à l'école, tant celle-ci est constitutive de l'ambition républicaine d'une élévation, d'une émancipation par le savoir, mais aussi structurante de la société française. Si l'église s'est longtemps dressée au centre du village, depuis Jules Ferry, la maison d'école en a constitué le véritable cœur des 36 000 communes. La fermeture d'une école est toujours vécue comme un drame local, synonyme de la mort annoncée d'un lieu en perte d'habitants, de dynamisme, d'avenir.

Pour autant, et ce au moins depuis les années 1980, l'Éducation s'entend de manière plus globale, inscrite dans des politiques et des projets de territoires qui articulent les temps, les actions et les acteurs éducatifs dans et hors l'école. Cette approche large implique des partenariats nouveaux, renforcés, construits à l'échelle des territoires, impliquant l'État et les collectivités locales, personnels scolaires et animateurs, élus et associations.

L'éducation en est-elle alors moins nationale ? Plus qu'une adaptation, elle devient une déclinaison territoriale d'un cadre posé nationalement. Une souplesse plus cohérente avec la réalité des diversités et des attentes, mais qui n'est pas sans poser quelques questions : celles de ministres ayant des difficultés à ne pas s'immiscer jusque dans les détails des méthodes pédagogiques, réaffirmant ainsi - à contre-courant - leur stature de patron d'un système centralisé ; celle plus problématique des inégalités entre territoires, entre établissements, entre milieux sociaux, qui gangrènent la promesse émancipatrice, portant aux nues l'égalité des chances alors que c'est d'équité et de prise en compte des pluralités de parcours dont a besoin l'école pour faire réussir chacune et chacun.

Sans prétendre à l'exhaustivité dans l'appréhension d'une telle question, cet article vise à analyser l'éducation dans ce contexte et à ouvrir quelques pistes pour la situer dans une perspective d'avenir.

[LIRE LA SUITE](#)

## > ESS, dynamique d'innovation et d'émancipation

(Présentation de Jean-Louis CABRESPINES)



Quand j'ai acheté l'ouvrage de Jean-Philippe MILESY, c'était presque par amitié et par militantisme et parce que je voulais savoir ce qu'il avait à dire de cette ESS qui oriente la majeure partie de nos échanges. Je me disais que ce serait le Xième livre ou article sur l'ESS (mon moteur de recherche m'en a trouvé 300 depuis 2013, mais il a dû en oublier !) à paraître car, en la matière, qui y est impliqué ressent un jour le besoin de marquer d'une pierre sa connaissance de cette autre économie et, disons-le, pour en avoir lu beaucoup, certains sont passionnants, d'autres sont ennuyeux voire répétitifs.

Mais là, je suis resté scotché car ce n'est pas le nouvel ouvrage qui refait l'histoire de l'ESS, ce n'est pas non plus celui qui va m'expliquer pourquoi et comment les pionniers de Rochdale sont importants, tout comme les fruitières du Jura sont une forme de coopérative ancienne et fondatrice, me donner toutes les clés de la loi de juillet 2014 ou me parler de Proudhon ou de Gide... Non, c'est un livre de militant, d'acteur impliqué dans l'histoire de l'ESS.

Le côtoyant de temps en temps, je retrouve dans ses écrits sa verve et sa grande culture des gens et des faits, des organisations et des courants. Comme indiqué dans l'introduction, il dit son expérience avec « une subjectivité revendiquée ». C'est sans doute ça la richesse de ses propos, il ne se retient pas, il parle de ses engagements, de ce qui le touche, de ceux et celles qui ont fait la petite et la grande histoire de l'ESS, de ceux et celles qui en ont permis le développement, ou au contraire, qui en ont été des destructeurs (volontaires ou non) des fondements, de ceux qui ont cru

être progressistes alors qu'ils n'étaient que suivistes, de ses rencontres et de ses responsabilités, et au bout du compte, il nous donne à voir une ESS vivante, mouvante, progressiste, avec ses contradictions et ses combats. Bref, à lire comme un roman, à lire comme un ouvrage savant.

Son contenu est riche, placé sous le double parrainage d'Antonio GRAMSCI et de Pierre DAC, appelant à la rescousse, entre autres, MARX, BAKOUNINE, KROPOTKINE, SAINT-SIMON et Élisée RECLUS, mais ce ne sont qu'une infime partie de tous ceux qui constituent ce voyage en économie sociale et solidaire.

Et, d'emblée, il nous interroge sur l'ambiguïté du terme social accolé à celui d'économie, nous renvoyant, dans l'inconscient collectif, à l'économie de la réparation, soulignant par là notre manque de conviction dans la défense politique de ce terme. Il y a là à méditer sur ce que nous-mêmes, acteurs de l'ESS, avons fait (ou pas) pour conserver cette dimension politique à cette forme d'économie qui essaie d'exister dans un contexte libéral souvent écrasant même s'il est à bout de souffle.

Chaque partie de ce livre comporte une galerie de portraits qui présente de grandes figures de l'ESS et des politiques qui les ont accompagnées, montrant ainsi l'importance de porter un véritable projet commun politique de cette économie. Nous avons beau les connaître, certains points relevés dans cet ouvrage montrent la force de leurs convictions, leur ancrage dans le réel et leur capacité à conceptualiser pour aller de l'avant. Et dans cette galerie de portraits, je dois dire que la présentation des femmes de l'ESS est d'une richesse infinie et nous montre combien nous les avons ignorées alors qu'elles ont été au cœur de l'évolution de l'ESS, que ce soit dans le passé comme Éliane LEMONNIER, Marie-Adèle MORET, Jeanne DEROIN ou Nathalie LEMEL, ou dans le présent comme Scarlett WILSON-COURVOISIER, Chantal CHOMEL, Christiane BOUCHART ou Marie-Christine VERGIAT.

La conception, au fil des besoins et des événements, de la création de structures de l'ESS est tout à fait intéressante et symptomatique de la connexion existant entre le contexte et la capacité d'organisation de collectifs de femmes et d'hommes, depuis l'associationnisme, antérieur à la loi 1901, jusqu'à la naissance de l'entrepreneuriat social (les « chauves-souris de la fable de LA FONTAINE » : « *je suis oiseau, voyez mes ailes... je suis souris, vive les rats !* »).

Le fil de l'histoire et les capacités de créativité et d'adaptation des acteurs et des structures, la constitution des réseaux autour de questions à la fois sémantiques et de convictions profondes (exemple schématique de la différence faite entre social et solidaire), la capacité d'innovation de certains, la recherche constante de ce qui unit mutuelles, associations, coopératives, fondations et entrepreneurs sociaux (tout en voulant préserver ce qu'est chacun), la place (quelquefois égotique) des responsables des structures faitières de l'ESS (Philippe FREMEAUX, reprenant les propos de Jean-Philippe, disait : « pour être dirigeant de l'ESS, il faut être mâle, sexagénaire et Gaulois »), et enfin la prise en compte (ou non) de l'ESS par les gouvernements successifs sont des aspects sur lesquels Jean-Philippe MILESY ne fait aucune impasse, n'hésitant pas à déboulonner (très gentiment) la statue du commandeur ! Mais avec lui, le beffroi (pour ne pas dire l'église) est toujours au centre du village et la vivacité de son écriture permet de comprendre comment et par qui les régressions et les innovations arrivent.

Il se veut un ouvrage réflexif, politique mais qui ne se prend pas toujours au sérieux. On aurait pu craindre un ouvrage narcissique, alors qu'il est un récit de vie d'un acteur de l'ESS, sa richesse de connaissance et d'analyse permet de mieux comprendre les soubresauts, mais il dit aussi dans sa « non conclusion » « les déceptions, menaces et injonction ».

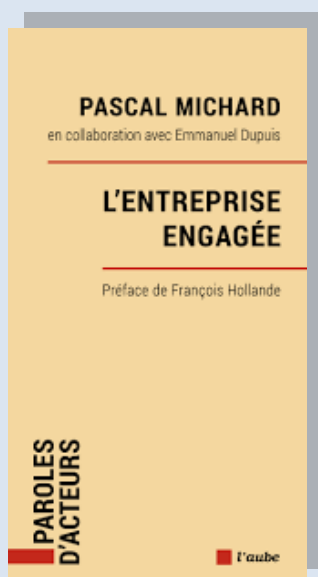
Alors, oui, il faut le lire pour ce qu'il est, un témoignage très documenté, une parole d'acteur, un parcours à la fois dans les concepts, dans les pratiques, vers les gens, en respectant ce que le contexte nous contraint de faire.

> [Éditions du Croquant](#)



## > La mutuelle, une entreprise engagée

### (Présentation de Jean-Philippe MILESY)



Je voudrais, dans cette chronique, revenir sur « *L'entreprise engagée* », l'ouvrage que Pascal MICHARD, en collaboration avec Emmanuel DUPUIS, vient de faire paraître aux éditions de l'Aube.

Ophthalmologue, Pascal MICHARD, après avoir, avec Adrien COURET à ses côtés, réinscrit la MACIF dans son parcours historique, celui de Jacques VANDIER et de Gérard ANDRECK, préside aujourd'hui AÉMA-Groupe qui rassemble la MACIF, AÉSIO, Abeille Assurances et OFI. AÉMA avec 11 millions de sociétaires et assurés est ainsi le quatrième assureur français. Dans « *L'Entreprise engagée* », il nous propose sa vision de la protection sociale et sa vision d'une société plus juste et plus humaine. Cherchant à faire de la « *prévenance* » un modèle pour demain, il analyse les grandes menaces qui pèsent sur la démocratie sociale.

Il y a, en premier lieu, dans un monde qui hier encore s'accordait sur une notion de développement progressif, la montée des incertitudes comme celle qu'a amenée la récente pandémie. L'imprévisibilité pour demain, la crainte fortement ressentie d'un possible déclassement provoquent « *une sensibilité intensifiée au risque* ».

En second lieu, il faut « *répondre au risque de la « dissociété* ». Pascal MICHARD relève les replis sur soi, les fractures territoriales et générationnelles, tout ce qui conduit à une dangereuse fragmentation de la société. Il souligne le manque de la conscience collective qui est le fondement de la solidarité ; c'est cet esprit de solidarité qui a fondé l'ensemble des formes de l'Économie sociale et solidaire.

En troisième lieu, l'auteur met en cause l'ignorance, et notamment l'ignorance de l'autre et des relations institutionnelles qui semble se répandre.

Face à ces risques sociaux, Pascal MICHARD oppose, comme l'avait fait Adrien COURET dans son ouvrage « *Tous sociétaires* », ou plutôt propose le mutualisme qui demeure pour lui « *une idée neuve* » comme le bonheur l'apparaissait à SAINT-JUST.

Il invite à une redécouverte de la pensée de Léon BOURGEOIS. Ce promoteur de la SDN - ce qui lui valut le prix Nobel de la Paix - avait été auparavant le chantre du « *Solidarisme* », une doctrine fondée sur la dette sociale que chacune et chacun aurait à l'égard de la société : « *l'homme naît débiteur de l'association humaine* ». Sa pensée imprègnera et imprègne encore la Mutualité française. Pascal MICHARD nous invite ainsi à considérer un nouveau « *personnalisme* », humaniste et solidaire.

Comme une résultante aux analyses précédentes, Pascal MICHARD nous invite « *à un nouvel état d'esprit... qui relie les gens, qui fonde la solidarité sur l'émancipation et ouvre la voie à une valeur collective d'avenir : la prévenance.* »

L'auteur propose alors une vision nouvelle de l'entreprise. Il souligne les attentes des Français à leur égard, loin du service aux seuls actionnaires. Il évoque en citant Alain SUPIOT, une institutionnalisation souhaitable des entreprises qui intégrerait de réelles responsabilités sociales et environnementales.

Pour répondre à ce nouveau à ce nouvel « *esprit du temps* », Pascal MICHARD souligne la pertinence du modèle mutualiste. Citant Adrien COURET, il affirme « *« Le modèle mutualiste a une longueur d'avance sur la question de la responsabilité, étant fondé sur les valeurs de partage et de solidarité mais aussi par son modèle de gouvernance qui place l'assuré comme partie prenante et active du fonctionnement de sa mutuelle par l'intermédiaire des représentants qu'il élit. »*

Relevant l'importance dans ces évolutions des questions de « *gouvernance* », Pascal MICHARD, à l'encontre de réseaux de pouvoirs marqués par une certaine endogamie, invite à la fonder sur une « *démocratie participative, délibérative et représentative* » qui prendrait en compte l'intérêt de la société toute entière.

En conclusion, dans un esprit humaniste et solidariste Pascal MICHARD invite à approfondir le concept de prévenance comme état d'esprit nouveau et comme attitude sociale « *une éthique de la solidarité où chacun est responsable de l'autre* ». Se trouve ainsi développé ce que l'on pourrait regarder comme le « *manifeste* » premier de l'ouvrage.

« *La solidarité comme idéal, la responsabilité et l'humanité comme principes, la prévenance comme méthode, la protection et la confiance comme objectifs, quantifiés et éprouvés, tels sont les défis qui attendent les entreprises de demain.* ».

Tout le débat sur l'ESS comme « *norme de l'économie de demain* » se retrouve là.

## > La responsabilité des gestionnaires publics

### « La responsabilité des gestionnaires publics : la genèse de la réforme et ses premiers fruits »

Dossier publié dans la Revue du Gestionnaire Public - septembre 2023. Établi par Guillaume ROBERT, chef du service des collectivités locale – DGFIP et Emmanuelle CHOUVELON, cheffe de la mission responsabilité, doctrine et contrôle interne comptables- DGFIP

 [Consulter](#)

Accéder au dossier > <https://www.lexiskiosque.com/reader/preview/1cd766c8-d644-42a6-84d3-a952d1dc6cbe>

## > La confiance : nouvel horizon social ?



### Patrick OBERTELLI, Richard WITTORSKI

La confiance est une base fondamentale du fonctionnement des sociétés : confiance envers autrui, envers les institutions, envers la société en général. Qu'elle soit le fruit d'un lien a priori ou celui d'un « construit » progressif par une mise à l'épreuve du réel, elle prévaut à la vie en société. Le parti pris de cet ouvrage est d'interroger la problématique dans des domaines très variés afin d'en dégager des pistes transversales. L'affaiblissement de la confiance – voire parfois sa perte – étant largement répandu, il serait vain d'éclairer ce phénomène sous l'angle unique d'un domaine particulier. Les regards portent ainsi sur la politique, la justice, la santé, les médias, l'humanitaire et la sécurité civile. Sont interrogés à la fois les mécanismes qui conduisent à l'altération de la confiance et les démarches visant à la restaurer ou à atténuer les facteurs de dégradation. Sont recherchés des axes structurants sur lesquels il conviendra de travailler pour converger à nouveau vers un fonctionnement d'une société où les citoyens se reconnaîtront dans leurs institutions dans un climat davantage apaisé, et in fine de renforcer notre démocratie.

Les co-auteurs de l'ouvrage ont développé chacun une expertise précise sur la problématique au travers de leurs travaux de recherche ou des fonctions à hautes responsabilités dont ils ont ou ont eu la charge : scientifiques, secrétaire d'État, préfet, directeur général de la santé, avocat, délégué général d'association humanitaire, spécialistes des médias...

[Champ social éditions](#)

## > L'intelligence humaine aux commandes de l'IA

« [Service public : L'intelligence humaine aux commandes de l'IA](#) », le nouveau livre blanc du Cercle des Acteurs Territoriaux.

> Consulter le livre blanc publié le 27 octobre 2023 [ICI](#)

## > Carnets de campagne



L'émission **Carnets de Campagne**, de France-Inter, est le rendez-vous des solutions d'avenir à toutes les questions de vie, de consommation, de formation, de santé, de production, de culture ou d'habitat.

> [Présentation : Dorothée Barba](#) > [site web : franceinter.fr](#)

Du lundi au vendredi, de 12h30 à 12h45.

## > L'âge de faire



**L'âge de faire** est un mensuel national indépendant, édité par une entreprise coopérative (SCOP).

Chaque mois, il relaie les initiatives visant une réappropriation citoyenne de l'économie, la création de lien social, un mode de vie plus écologique.

> [vous abonner à son site web](#)

## > Miroir Social



**Miroir Social** est un média double face :

- participatif pour permettre à l'ensemble des membres de [publier gratuitement](#), avec validation préalable
- journalistique pour développer des [contenus complémentaires](#) sur abonnement

Sur les 14 000 membres du média : - 42 % représentent le personnel - 35 % représentent les directions - 23 % représentent des intervenants externes.

▪ **Les services** : - [Publiez gratuitement sur le média](#) - [Nos productions journalistiques sur abonnement](#) - [Parrainez nos rencontres](#)  
- [Accompagnement éditorial](#) - [Communiquez sur le média](#)

▪ **L'équipe** : - Rodolphe HELDERLÉ, Fondateur et responsable éditorial (06 60 97 59 85)  
- Jacky LESUEUR, Responsable des partenariats (06 24 06 42 91)

## > La gestion des ressources humaines dans les organisations de l'ESS



La gestion des ressources humaines et pratiques GRH dans les organisations de l'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles, entreprises solidaires d'utilité sociale) avec, en particulier, la mise en perspective des valeurs fondamentales de l'ESS.

Écrit par une équipe d'auteurs multidisciplinaire, cet ouvrage analyse les pratiques des RH dans les organisations de l'ESS. Il propose un diagnostic afin d'évaluer si les valeurs humanistes affichées par l'ESS dans le cadre de ses missions se retrouvent également dans la gestion des RH. En effet, il existe souvent un décalage entre les attentes et les pratiques, jugées décevantes. Cet ouvrage mesure et explique ces écarts tout en valorisant les points positifs (innovations) là où il y en a.

Les auteurs mettent en avant l'importance des approches collectives, de l'élargissement de la responsabilité des parties prenantes, et de la coopération interorganisationnelle.

La dernière partie vise à rendre compte des démarches utilisées par la communauté scientifique pour diffuser les savoirs et former les parties prenantes.

> <https://www.vuibert.fr/ouvrage/9782311412758-la-gestion-des-ressources-humaines-dans-les-organisations-de-l-economie>

## > Social Economy News



**Social Economy News** est réalisé par le CIRIEC-Espagne, en collaboration avec le CIRIEC-International, pour la diffusion de l'information la plus pertinente sur le secteur de l'économie sociale, ses multiples acteurs, les recherches réalisées et les moyens mis en œuvre, en partenariat avec les institutions publiques compétentes dans ces domaines.

Le numéro 24 (octobre 2023) de *Social Economy News* vient de paraître sur le thème : [L'économie sociale, une économie qui donne la priorité aux personnes plutôt qu'au profit, l'économie dont le monde a besoin](#).

La directrice de *Social Economy Europe*, **Sarah de HEUSCH**, définit ainsi les défis à vaincre : « *Les défis nombreux et récurrents auxquels le monde est confronté nécessitent un changement de système dans la façon dont nous produisons et consommons. Le profit économique et la croissance ne peuvent plus être la seule force motrice de nos entreprises et de nos gouvernements. Cela a été reconnu par l'ONU et ses membres à travers le développement des Objectifs de Développement Durable et la reconnaissance des organisations et des entreprises de l'économie sociale comme contributeurs importants à ces objectifs, à travers leurs modèles économiques qui donnent la primauté à l'objectif social sur le profit* ».

[En savoir plus](#)

> consulter Social Economy News #24 : [ICI](#) > Inscription gratuite à Social Economy News : [ICI](#)



## > Le Mois de l'ESS



### **Une édition 2023 placée sous le signe de l'engagement.**

En novembre prochain, les acteurs de l'ESS se donneront, comme chaque année, rendez-vous pour mettre en avant leur activité à travers de nombreuses manifestations organisées sur l'ensemble du territoire à l'occasion du [Mois de l'ESS](#). Objectif : mettre en lumière les savoir-faire des femmes et hommes qui se mobilisent dans les territoires pour porter, accompagner, présenter et faire connaître l'ESS au plus grand nombre.

Après une édition 2022 placée sous le signe de la responsabilité territoriale et de l'ancrage local des structures de l'ESS, le millésime 2023 du Mois de l'ESS fera la part belle à l'engagement. Ce fil rouge animera les manifestations attendues partout sur le territoire pour mettre les initiatives porteuses de solutions à l'honneur, que ce soit dans les domaines de la transition écologique, du bien vieillir, de l'accès aux droits ou de la relocalisation d'activités économiques.

Porté par les Conseils Régionaux de l'ESS dans chaque région de France, avec l'appui de ESS France, le Mois de l'ESS sera ponctué par de nombreux événements organisés par les acteurs et actrices de l'ESS afin d'illustrer le potentiel de l'ESS à transformer la société au quotidien. Au programme : expositions, festivals, tables rondes, journées portes ouvertes, forums, offres de formation, projections, etc.

Les organisateurs souhaitant participer au Mois de l'ESS peuvent dès maintenant référencer leur événement en se rendant sur le site Internet du Mois de l'ESS.

Les événements référencés pourront s'inscrire dans une ou plusieurs des thématiques suivantes : consommation, finance solidaire, égalité femmes-hommes, culture, éducation, entrepreneuriat, emploi, insertion, transition écologique, santé, social, handicap ou encore sport.

Pour rappel, la cuvée 2022 du Mois de l'ESS avait été ponctuée par pas moins de 1850 événements mobilisant plus de 395 000 personnes à travers le pays.

### De nombreux temps forts

Fresque sur le climat à Brest, atelier de création d'une coopérative à Toulouse, conférence sur les habitats participatifs à Besançon ou encore ciné-débat autour de la coopération à Reims, de nombreux temps forts viendront rythmer le Mois de l'ESS. À commencer par la remise des **Prix nationaux de l'ESS 2023**, qui lancera le Mois de l'ESS le 6 novembre 2023, de 16h30 à 19h, à Paris.

Le programme de cette édition sera marqué par d'autres temps forts :

- la **16<sup>ème</sup> Semaine de la finance solidaire**, du 13 au 20 novembre,
- le **Festival des solidarités**, du 17 novembre au 3 décembre,
- la **Semaine Européenne de Réduction des Déchets (SERD)**, du 18 au 26 novembre,
- la **8<sup>ème</sup> édition des Journées de l'Économie Autrement**, les 24 et 25 novembre.

### Informations pratiques

- > Pour tout savoir sur la 16<sup>ème</sup> édition du Mois de l'ESS, rendez-vous sur [ce site internet](#).
- > Pour consulter les événements organisés dans le cadre du mois de l'ESS, [cliquez ici](#).

## > Journées de l'économie autrement



La 8<sup>ème</sup> édition des [Journées de l'Économie Autrement](#) (JEA) se tiendra à Dijon, les 24 et 25 novembre 2023. Comme chaque année, les JEA favoriseront la diversité des points de vue sur l'économie et sur la société, tout en valorisant les formes innovantes et pratiques exemplaires proposées par l'économie sociale et solidaire.

Environ 150 intervenants et 40 événements sous différents formats pendant 2 jours : tables-rondes, grands entretiens, ateliers, conférences-débats.

Les journées réuniront experts, acteurs du monde économique, social et associatif, étudiants, ainsi que le grand public pour réfléchir ensemble à un monde plus durable et en transitions : écologique, sociale, numérique, démocratique. Grand public et acteurs de l'ESS se retrouveront pour des grands entretiens, des débats, des tables rondes, ou encore des jeux pédagogiques et des ateliers en petits comités dans 4 lieux : le Palais des Ducs et des États de Bourgogne, le Conseil Régional de Bourgogne-Franche-Comté, la salle de conférence de la bibliothèque Colette et l'Institut Régional Supérieur du Travail Éducatif et Social.

Quelques thèmes d'actualité seront mis en débat : le retour de l'austérité en Europe, le malaise enseignant, les mobilités sobres, la crise de l'eau en France, la relance du nucléaire, l'empreinte écologique des événements sportifs, l'intelligence artificielle, le besoin d'engagement de la jeunesse, l'alimentation, le pouvoir d'achat, etc.

De nombreuses personnalités ont d'ores et déjà confirmé leur participation : Sophie BINET (secrétaire générale de la CGT), Adrien COURET (directeur général d'Aema Groupe), Etienne DAVODEAU (auteur de bandes dessinées), Bruno LEMAIRE (ministre de l'Économie), Nadine LEVRATTO (économiste), Dominique MÉDA (sociologue et philosophe), Pascal POUYET (directeur général du Crédit coopératif), François REBSAMEN (Maire de Dijon), Jérôme SADDIER (président d'ESS France), Claire THOURY (présidente du Mouvement associatif).

> [Inscriptions](#) > [Intervenants 2023](#)

## > 23<sup>èmes</sup> Rencontres du RIUESS



Le Réseau Inter-Universitaire de l'ESS (RIUESS) tiendra ses 23<sup>èmes</sup> Rencontres à Metz, du 22 au 24 mai 2024, sur le thème :

### L'ESS hors la loi : Quels projets politiques pour l'Économie sociale et solidaire ?

Créé début 2000 et structuré en association depuis 2015, le Réseau Inter-Universitaire de l'ESS ([www.riuess.org](http://www.riuess.org)) rassemble aujourd'hui une centaine de chercheur.e.s et enseignant.e, chercheur.e.s francophones rattachés à plus de cinquante universités et dix chaires en ESS en France. Il accompagne les coopérations intellectuelles entre chercheurs et enseignants-chercheurs travaillant sur l'ESS, le renforcement des liens entre recherche et structures de l'ESS et la mise en place de formations universitaires en ESS, de la licence au doctorat.

Les Rencontres du réseau sont devenues au fil du temps un moment incontournable pour l'ESS en France. Après les succès de l'édition de Bordeaux et de celle d'Avignon, avec plus de 300 participant.e.s, les 23<sup>e</sup> Rencontres conduiront à s'interroger sur le rôle politique de l'ESS pour faire face aux défis climatiques, sociaux et économiques.

Dix ans après la loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014, les XXIII<sup>es</sup> Rencontres du RIUESS 2024 proposent, dans ce contexte d'anniversaire, d'en faire le bilan et de réfléchir au projet de société que pourrait porter l'ESS à l'heure des crises systémiques.

> Un appel à communication est disponible sur le site du réseau : <http://riuess.org/riuess2/wp-content/uploads/2023/10/AAC-23e-Rencontres-RIUESS-Metz-22-24-mai-2024.pdf>

## > Journée d'étude interdisciplinaire de l'Université de Franche-Comté



Le Centre de recherches juridiques de l'université de Franche-Comté (CRJFC, UR 3225) organise une Journée d'étude interdisciplinaire « La coopérative, idéaltype de l'économie sociale et solidaire et de l'entreprise éthique ? » le 23 novembre prochain, dès 9h, amphithéâtre Cournot à l'UFR Sciences Juridiques Economiques Politiques et de Gestion - UFR SJEPEG (Besançon).

Cette journée d'études se veut un clin d'œil aux 50 ans du mouvement coopératif LIP à Besançon, et s'articule avec les **Journées de l'économie autrement**.

Au regard des critères posés à l'article 1er de la loi du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire (ESS) pour définir la notion d'entreprise de l'ESS, la coopérative semble avoir servi au législateur d'idéaltype (au sens wébérien) d'entreprises de l'ESS.

Est-ce le cas ? Doit-on en déduire que la coopérative est un, sinon le modèle d'entreprise vertueuse par excellence, pour l'ensemble de l'économie ? L'observation des coopératives peut-elle inspirer une théorie générale de l'élaboration d'une éthique d'entreprise en sciences sociales ?

> [Informations et inscription](#)

## > Journée « Faire association en Europe »



À la veille des élections européennes, le Mouvement associatif organise une grande journée de réflexion et d'échanges sur le thème : « Faire association en Europe », (vendredi 26 janvier 2024, de 9h à 18h, à la Cité internationale universitaire de Paris, 17 boulevard Jourdan, Paris 14).

Durant les ateliers contributifs du matin, la parole sera donnée, au moyen d'approches différentes (débat mouvant, brainstorming collectif, conversation ouverte, futurs souhaitables), et en présence de grands témoins (chercheurs, acteurs associatifs, citoyens engagés...). L'après-midi, plusieurs personnalités publiques viendront nourrir la réflexion collective lors d'une plénière proposant tables rondes et cartes blanches. Tout au long de la journée, les participants auront accès à de nombreuses ressources, découvriront différents outils, participeront à une fresque collective... En temps fort de la journée, sera organisé un débat avec des candidats et candidates aux élections.

> [Informations & inscriptions](#)

## > Conférence « Rachats par les travailleurs »



Organisée par la CECOP ([Confédération européenne des coopératives de production](#)), la Conférence « [Rachats par les travailleurs : quel est l'avantage coopératif ?](#) » aura lieu à Bruxelles, le 29 novembre 2023, de 14h30 à 17h30. [L'événement aura lieu en personne au L42, rue de la Loi 42, à Bruxelles et sera](#)

[diffusé en streaming sur Zoom.](#)

Cette manifestation se veut l'événement phare de la campagne de la CECOP pour les compétences des coopératives ouvrières et sociales.

2023 est l'**Année européenne des compétences**. En tant qu'organisation représentant les coopératives où les travailleurs ont une place centrale, la CECOP ne pouvait pas manquer cette occasion d'apporter le point de vue des travailleurs sur le sujet. Après tout, qui possède les meilleures compétences pour décider de l'avenir de l'entreprise sinon celles et ceux qui la font fonctionner ? Derrière les coopératives de travail et sociales, il y a des femmes et des hommes avec une multitude de profils, d'âges, de qualifications, de savoir-faire et d'expériences différents.

D'une part, les compétences coopératives nécessitent d'aller au-delà des intérêts personnels et de s'engager avec les autres dans une gouvernance participative et démocratique, avec tous les défis que cela implique. D'un autre côté, les coopératives offrent à leurs membres travailleurs, des profils les plus faibles aux plus qualifiés, bien plus qu'un simple emploi. Elles les aide à investir dans leurs compétences, à s'engager dans une formation tout au long de la vie et leur offrent la possibilité d'avoir leur mot à dire sur l'avenir de leur entreprise.

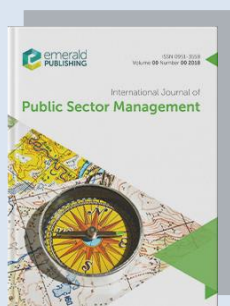
**La Conférence, permettra d'examiner le système d'accompagnement offert par le mouvement coopératif, le savoir-faire, l'expertise technique et humaine qu'il englobe pour rendre le rachat par les travailleurs réussi et durable à long terme.**

> [Plus sur la campagne](#) > [Inscrivez-vous ici](#)

## > Appel à communications

### • **Gouvernance et imputabilité (Gouvernabilité)** **des valeurs multiples des corporations municipales**

#### Appel à communications pour [la Revue Internationale de Gestion du Secteur Public](#)



Des sociétés municipales (MC) ont été créées dans différentes parties du monde pour fournir des services publics locaux (tels que les infrastructures, les services publics, l'éducation, les soins de santé, les services culturels et sociaux) sous l'influence des doctrines du nouveau management public (NMP) et des doctrines néolibérales associées. idéologies (Thynne, 1994 ; Grossi et Reichard, 2008). Leur nature organisationnelle hybride implique que leur gouvernance est imprégnée d'une multiplicité de valeurs. Sujets intéressants mais ne se limitant pas aux questions suivantes :

- Comment pouvons-nous conceptualiser, évaluer et mesurer les multiples valeurs et performances des MC ?
- Comment des valeurs multiples façonnent-elles les pratiques de gouvernance et de responsabilisation, et inversement, dans les pays membres ?
- Comment les pratiques de gouvernance et de responsabilisation visent-elles à faire face à la multiplicité des valeurs dans les pays membres ?  
Comment les gouvernements peuvent-ils garantir que les valeurs sociétales et publiques ainsi que la création de valeur soient protégées ?
- Comment les acteurs de l'entreprise (c'est-à-dire les membres du conseil d'administration, les auditeurs, les contrôleurs, les responsables de la RSE, etc.) travaillent-ils pour créer des pratiques de gouvernance et de responsabilité dans les pays membres ? Comment est-il possible de protéger les valeurs publiques dans un contexte où les valeurs et les acteurs sont multiples ?
- Comment les citoyens et autres parties prenantes peuvent-ils être impliqués pour créer des pratiques de gouvernance participative et de responsabilisation dans les pays membres ?
- Quels sont les effets de l'hybridité des MC sur la création de valeur et les formes de pratiques comptables et de responsabilisation ?

Date limite de soumission des manuscrits : 31/05/2024

> Plus d'infos : [ICI](#)

# CIRIEC-France

Le CIRIEC est une organisation internationale non gouvernementale,  
issue de la revue *Les Annales de la régie directe*  
créée par le professeur Edgard MILHAUD, il y a plus d'un siècle.

Son objet est la recherche et l'information sur l'économie collective d'intérêt général :  
économie publique et économie sociale et solidaire.

Ses travaux se réalisent

à travers des réseaux nationaux et internationaux de chercheurs, publications, colloques, congrès mondiaux...

Ils contribuent à l'illustration, mais aussi à la promotion des entreprises et organisations  
qui partagent des valeurs de service de l'intérêt collectif, de non lucrativité et de démocratie économique.

Le CIRIEC est constitué de sections nationales.

La section française est une association sans but lucratif composée d'adhérents, personnes physiques et morales.  
Parmi ces dernières : entreprises publiques, organisations et entreprises de l'économie sociale et solidaire,  
organismes à gestion paritaire et syndicats.

Les ressources de l'association sont essentiellement constituées des cotisations de ses membres.

Les fonctions de ses responsables et animateurs sont bénévoles.

Le CIRIEC-France est présidé par Alain ARNAUD.

## CIRIEC-France

7 passage Tenaille – F – 75014 Paris

Téléphone : 33 (0) 1 40 52 85 49 - Courriel : [administration@ciriec-france.org](mailto:administration@ciriec-france.org)

[www.ciriec-france.org](http://www.ciriec-france.org)



## INFORMATIONS-ADHESIONS

[administration@ciriec-france.org](mailto:administration@ciriec-france.org)

\*\*\*

# la Lettre du CIRIEC-France

Directeur légal de la publication : Alain ARNAUD - Directeur de la rédaction : Marcel CABALLERO



Si vous souhaitez  
contribuer à la *Lettre du CIRIEC-France*



[marcel.caballero@club-internet.fr](mailto:marcel.caballero@club-internet.fr)